



2025-01-28

Granskning av målstyrning

Revisionskontoret har på revisorernas uppdrag granskat målstyrning med särskilt fokus på mål för god ekonomisk hushållning.

Brister i praktisk styrning

Granskningen visar att Region Jämtland Härjedalen i flera delar har en formellt tydlig struktur för mål- och resultatstyrning, men att centrala moment i styrkedjan, uppföljningen och analysarbetet inte fungerar tillräckligt väl i praktiken.

Målen uppfattas som orealistiska

Regionen har fastställda finansiella mål, men målen uppfattas ofta som orealistiska i förhållande till kostnadsutvecklingen, vilket innebär att de förlorar styrande kraft. Nedbrytningen till enhetsnivå är påbörjad men inte genomförd konsekvent.

Saknar princip för att hantera målkoflikt

Regionen saknar en dokumenterad och etablerad princip för att hantera målkonflikter mellan ekonomi och verksamhetskrav. Detta leder till beslut som fattas utan en fastställd metod och begränsad spårbarhet.

Analysförmågan behöver förstärkas

Regionen har en transparent och regelbunden uppföljning, men kvalitetssäkringen är ojämn och analysförmågan otillräcklig. Brist på strukturerade orsaksanalyser, avsaknad av kvalitativa indikatorer och en svag koppling mellan analys och beslut försvagar styrningen.



Bild illustrerar målstyrning

Återrapportering behöver stärkas

Återrapporteringen är omfattande och transparent men saknar tillräcklig dokumentation av beslutsvägar och systematisk uppföljning av beslutade åtgärder.

Analys leder inte konsekvent till beslut, vilket minskar återrapporteringens styrande funktion. Återrapporteringen är delvis tillfredsställande men behöver stärkt systematik och beslutsspårning.

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer REV/31/2025.

Rapporten kan även hämtas på:

<https://www.regionjh.se/revision>

För information, kontakta:

Jan Rönngren, revisorernas ordförande

070 – 344 08 03

Leif Gabrielsson, Revisionsdirektör

063 - 14 75 28